



Senado Federal
Analista Legislativo Especialidade:
Administração

LÍNGUA PORTUGUESA

Gramática normativa: uso da língua culta	1
Fonética e fonologia	5
Morfologia	7
Sintaxe	20
Semântica	24
Literatura: texto literário, gêneros literários, principais movimentos literários	25
Tipos de textos e gêneros textuais. Produção e interpretação de texto. Intertextualidade. Citações e transcrições	64
Redação Oficial (conforme o Manual de Redação Oficial da Presidência da República): uso da norma culta da linguagem, clareza e precisão, objetividade, concisão, coesão e coerência, impessoalidade, formalidade e padronização	94
Exercícios	111
Gabarito	118

RACIOCÍNIO LÓGICO MATEMÁTICO

Estruturas lógicas e noções básicas de lógica: conectivos, tautologia, contradições, contingência, implicações, equivalências, quantificadores, afirmações e negações. Lógica de argumentação e análise crítica de informações: analogias, inferências, deduções, conclusões e silogismos. Lógica sentencial ou proposicional: proposições simples e composta, tabelas-verdade, diagramas lógicos. Características e relações matemáticas envolvendo problemas aritméticos, figuras geométricas e matrizes

Operações com conjuntos	39
Análise, interpretação e utilização de dados apresentados em tabelas, gráficos e diagramas ..	48
Noções básicas de Contagem	50
Probabilidades	54
Exercícios	56
Gabarito	60

LÍNGUA INGLESA

Conhecimento e uso das formas contemporâneas da linguagem inglesa. Compreensão e interpretação de textos variados: domínio do vocabulário e da estrutura da língua, ideias principais e secundárias, explícitas e implícitas, relações intratextuais e intertextuais. Itens gramaticais relevantes para a compreensão dos conteúdos semânticos. Palavras e expressões equivalentes. Elementos de referência Reading Comprehension

Exercícios	66
Gabarito	70

SUMÁRIO



DIREITO CONSTITUCIONAL

Constituição de 1988: conceito, contexto histórico, características, estrutura do texto. Poder constituinte: conceito, espécies, limites.....	1
Controle de constitucionalidade: conceito, espécies, instrumentos de controle	11
Princípios Fundamentais	16
Direitos e Garantias Fundamentais: Direitos e Deveres Individuais e Coletivos, Direitos Sociais, Nacionalidade, Direitos Políticos e Partidos Políticos	18
Organização do Estado: Organização Político-Administrativa, União, Estados, Municípios, Distrito Federal e Territórios. Intervenção Federal.....	41
Poder Legislativo. O Congresso Nacional e suas Casas: atribuições, competências, reuniões e comissões. Regime Jurídico-constitucional dos Parlamentares. Processo Legislativo. Fiscalização Contábil, Financeira e Orçamentária	57
Poder Executivo: atribuições e responsabilidades do Presidente da República. Atribuições dos Ministros de Estado	66
Poder Judiciário: órgãos, composição, garantias e competências.....	68
Funções Essenciais à Justiça	73
Defesa do Estado e das Instituições Democráticas	75
Exercícios	81
Gabarito.....	86

DIREITO ADMINISTRATIVO

Conceitos e princípios. Estado. Governo. Administração Pública.....	1
Reformas administrativas	7
Organização da Administração. Entidades paraestatais e o Terceiro Setor. A Administração na Constituição de 1988.....	23
Poderes e Deveres Administrativos: poder discricionário, poder regulamentar, poder hierárquico e disciplinar, poder de polícia. Uso e abuso de poder.....	30
Atos Administrativos: conceito, requisitos, atributos, classificação, espécies, extinção, nulidades e revogação.....	44
Agentes Públicos: disposições constitucionais, regime jurídico, Lei nº 8.112/1990, cargo público, provimento, investidura, estabilidade, acumulação, regime disciplinar e seguridade social.....	65
Processo Administrativo Federal. Lei nº 9.784/1999.....	87
Licitações e contratos administrativos: Lei nº 8.666/1993 e Lei nº 14.133/2021, conceito, princípios, contratação direta, modalidades, tipos e aspectos procedimentais.....	103
Pregão: Lei nº 10.520/2002, conceito, espécies, objeto, regulamentação e aspectos procedimentais	124
Controle Interno e Externo da Administração.....	128
Responsabilidade Civil do Estado	137
Improbidade Administrativa	146
Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011).....	164
Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018).....	178
Regime jurídico-administrativo na Lei de Introdução às Normas do Direito Brasileiro (Lei nº 4.657/1942) e suas alterações.....	206
Exercícios	211
Gabarito.....	219

SUMÁRIO



ADMINISTRAÇÃO GERAL

Fundamentos e evolução da administração. Abordagem sistêmica. Estrutura e desenho organizacional: princípios, valores, missão institucional, objetivos, metas, indicadores, desafios, sistemas e métodos de trabalho.....	1
Cultura e clima organizacionais.....	26
Administração de projetos e operações.....	39
Qualidade e excelência na gestão dos serviços públicos. Foco no cliente. Escassez de recursos e redução de custos.....	44
Foco no cliente.....	49
Desburocratização.....	52
Eficiência. Eficácia. Efetividade.....	54
Planejamento estratégico.....	55
Gestão e controle de processos e projetos: planejamento, elaboração, desenvolvimento, decisão, direção, execução e implantação, controle, resultados, avaliação de desempenho, análise e documentação.....	92
Gestão de Pessoas. Políticas de recursos humanos. Recrutamento e seleção. Treinamento, desenvolvimento e capacitação. Avaliação de desempenho: conceito, objetivos, métodos de avaliação.....	92
Gestão por competências: conceito, modelos, desenho de carreiras, trajetórias de desenvolvimento.....	129
Direção, liderança, poder e gerenciamento de equipes.....	134
Funções e habilidades do administrador.....	139
Estilos de administração.....	143
Empreendedorismo governamental.....	143
Divisão de tarefas e trabalho em equipe.....	145
Motivação, satisfação e engajamento no trabalho.....	149
Qualidade de vida no trabalho.....	154
Gerenciamento de crises e conflitos.....	158
Comunicação organizacional. Sistemas de informações gerenciais. Gestão do conhecimento: teorias e aplicação, melhores práticas, comunidades de práticas virtuais.....	163
Organização, Sistemas e Métodos: análise organizacional, organogramas, fluxogramas, instrumentos de pesquisa, layout, diagramas, análise de processos, estruturas, procedimentos, ferramentas de produtividade, fluxo de trabalho e de informações, formulários, manuais e documentação.....	189
Reengenharia organizacional: reorganização, reestruturação, estratégias, fatores internos e externos de mudanças, inovações e necessidades organizacionais.....	218
Elaboração, gestão e avaliação de políticas públicas. Orçamento Público. Contabilidade Pública. Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI).....	248
Ética e responsabilidade profissional.....	282
Exercícios.....	286
Gabarito.....	291

SUMÁRIO



ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Administração Pública do modelo racional-legal ao paradigma pós-burocrático	1
Políticas públicas. O ciclo das políticas públicas (construção de agenda, formulação da política, processo decisório, implementação e avaliação).....	1
Processos participativos de gestão pública: conselhos de gestão, orçamento participativo, parceria entre governo e sociedade	25
Planejamento nas organizações públicas. O ciclo do planejamento (análise do ambiente, objetivos estratégicos, missão, visão, valores)	28
Governo eletrônico. Transparência da administração pública. Controle social e cidadania. Accountability	48
Gestão de Pessoas por Competências.	53
Mudanças institucionais. Conselhos, Organizações Sociais, Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP), agência reguladora, agência executiva, consórcios públicos	53
Gestão por resultados na produção de serviços públicos.....	68
Governabilidade e governança. Intermediação de interesses (clientelismo, corporativismo e neocorporativismo). Princípios de governança pública.	89
As políticas públicas no Estado brasileiro contemporâneo; descentralização e democracia; participação, atores sociais e controle social; gestão local, cidadania e equidade social.....	97
Corrupção e políticas públicas: fatores que influenciam a incidência de corrupção e fatores que promovem a qualidade das políticas públicas.....	105
O ciclo do planejamento em organizações (PDCA)	106
Análise de ambiente interno e externo	124
Ferramentas de análise de ambiente. Análise swot, análise de cenários, matriz GUT.....	149
Negócio, missão, visão de futuro, valores.....	157
Indicadores de desempenho. Tipos de indicadores. Variáveis componentes dos indicadores.	159
Processo administrativo (Lei nº 9.784/1999)	163
Regime Jurídico dos servidores públicos Civis da União, das autarquias e das fundações públicas federais (Lei nº 8.112/1990)	163
A administração pública na Constituição Federal (art. 37 ao art. 41 da CF/88).....	163
Improbidade administrativa (Lei nº 8.429/1992).	163
Exercícios	164
Gabarito.....	167

ADMINISTRAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Orçamento Público: conceitos e princípios. Orçamento-programa: fundamentos e técnicas. O orçamento na Constituição de 1988. Processo de planejamento orçamentário: plano plurianual, lei de diretrizes orçamentárias e lei orçamentária anual. Leis de créditos adicionais	1
Ciclo orçamentário: elaboração, discussão, votação, aprovação, execução e avaliação.....	1
Classificações orçamentárias: conceituação, classificação e estágios da receita e da despesa públicas. Dívida ativa. Regime de adiantamento (suprimento de fundo). Restos a pagar. Despesas de exercícios anteriores. Dívida pública. Descentralização de créditos. Conta única do Tesouro Nacional	12
Manual Técnico de Orçamento: itens 1 a 4 e 7.....	31
Retenção de tributos federais: Instrução Normativa RFB nº 1.234/2012.....	108

SUMÁRIO

Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI): conceito, objetivos, usuários e segurança do sistema (princípios e instrumentos)	135
Exercícios	136
Gabarito.....	139

LICITAÇÕES E CONTRATOS

Planejamento e execução: projeto, projeto básico, projeto executivo e documentação as built...1	
Orçamento base de referência. Custos unitários e globais. Bonificações e despesas indiretas.	
Previsão orçamentária e financeira	2
Serviços Técnicos Profissionais Especializados. Serviços com alocação de mão de obra: legislação trabalhista aplicável; Serviços de Publicidade.....	3
Execução e alteração dos contratos	4
Inexecução e rescisão contratual	5
Sanções Administrativas, tutela judicial e aspectos penais.....	6
Recursos administrativos.	10
Convênios Administrativos e instrumentos de cooperação	11
Tribunal de Contas da União: fiscalização e controle externo nas licitações e contratações públicas	12
Modalidades, tipos de licitação e regime de execução. . Parcelamento do objeto. Fracionamento de despesa. Compras e o Sistema de Registro de Preços. Contratação direta: dispensa de Licitação, inexigibilidade de licitação. Procedimento licitatório: edital de licitação; publicação; impugnações; habilitação; julgamento de propostas; homologação; revogação e anulação da licitação; adjudicação	14
Contratos Administrativos: noções gerais, formalização, cláusulas necessárias, cláusulas exorbitantes, prestação de garantia, duração dos contratos, prorrogação de prazos, nulidade.	34
Exercícios	52
Gabarito.....	54

LICITAÇÕES E CONTRATOS LEGISLAÇÃO

Lei nº 8.666/1993.....	1
Lei nº 14.133/2021: normas gerais, definições, princípios e vedações sobre licitações e contratações públicas	50
Decreto nº 7.983/2013.....	137
Tratamento diferenciado e favorecido, direito de preferência e margem de preferência: Lei Complementar nº 123/2006.....	143
Decreto 8.538/2015	213
Lei nº 8.248/1991.....	220
Decreto nº 7.174/2010.....	229
Decreto nº 7.546/2011.	233
Decreto nº 9.412/2018.....	237
metodologia de formação de custos constante na Instrução Normativa nº 5 do Ministério do Planejamento e Orçamento e Gestão/2017	238
Decreto nº 9.507/2018.....	257
Lei nº 12.232/2010.....	262
Decreto nº 7.892/2013.....	271



Decreto nº 6.170/2007	281
Lei nº 13.019/2014.....	292
Pregão presencial e eletrônico: Lei nº 10.520/2002	323
Decreto nº 3.555/2000.....	327
Decreto nº 10.024/2019.....	334
Súmulas do TCU	352
Exercícios	352
Gabarito	357

SUMÁRIO